

GALICIA

“Nuestras inversiones en el exterior son importantes y rentables”

ENTREVISTA AMADOR DE CASTRO Presidente del grupo Fomento de Iniciativas/ Destaca el hecho de que su compañía se haya adelantado en la internacionalización para soportar la crisis en España.

Lorena Palleiro, A Coruña
Amador de Castro Pérez (A Coruña, 1947) preside el grupo empresarial cuya cabecera es la sociedad Macovit, en la que ostenta la mayoría y comparte accionariado con Epifanio Campo y José Luis Álvarez. Fomento de Iniciativas es un grupo diversificado que cuenta con cuatro líneas de actividad y está compuesto por un total de 12 empresas, entre ellas, Supervisión y Control -la adjudicataria de las ITV de Galicia-, Abeconsa y Fomento de Iniciativas Náuticas y otras participadas minoritariamente como Sogarisa, en la que controlan el 25%. Emplea a 1.300 personas.

– Con intereses en medio ambiente y construcción, sectores afectados por la crisis, ¿cómo ha afrontado el grupo de empresas esta situación de recesión económica?

Con mucho sufrimiento, así es como lo hemos logrado superar. Hemos conseguido que la plantilla no solo no se redujese, sino que se amplió, hemos aprovechado la experiencia que teníamos en algunos campos y fue posible a base de tener pedidos y de cuantías pequeñas, nos permitieron estar en el mercado sin ganar pero lo que era más importante, sin perder. En algunas sí se ha perdido, pero el conjunto es positivo.

– Lo que sustenta el grupo es Supervisión y Control, el área de inspecciones técnicas de vehículos.

Supervisión y Control es la empresa de ITV Galicia pero el éxito más importante es que hemos invertido fuera de España y nuestras inversiones en el extranjero son importantes y rentables. SyC es la primera empresa en España, pero en ITV tenemos más inspecciones fuera de España, en América, que en la propia España. Quizá el habernos adelantado a invertir en América fue lo que sirvió de sustento para aguantar los pro-

“ Exploramos los mercados de Oriente y Sudamérica en el área de la Inspección Técnica de Vehículos”



Amador de Castro Pérez preside un grupo que factura 156,4 millones y emplea a 1.300 personas. / 13fotos.

blemas que todas las empresas en España hemos sufrido. Tenemos una empresa de inspección en Costa Rica, donde somos importantes, y estamos considerados la segunda mejor empresa del país, las encuestas nos valoran bastante bien. El mercado exterior en el grupo representa un 35%.

– En general, ¿en qué situación se encuentra el grupo de empresas?

En algunos casos hemos aguantado sin ganar y en otros, sin perder. Cuando puedes ganar es mucho más fácil dirigir, pero cuando no se puede, tienes que procurar no perder. Somos un pequeño grupo, porque no somos importantes realmente, donde la persona cuenta mucho. La comunicación es transparente, es clara, tenemos sinergias que otros no tienen. La facturación se sitúa por encima de los 100 millones de euros. Hoy por hoy, Supervisión y Control es la que más aporta; le sigue la empresa de Costa Rica; VTV en Argentina y des-

Sus cifras

● La cifra de negocio del grupo el año pasado se situó en los 156,4 millones de euros.

● El negocio en España aportó 129 millones de euros (el 82%) mientras que el exterior supuso los otros 27,4 millones (18%).

● SyC, dedicada a la ITV, registró una cifra de negocio de 69,3 millones de euros. La gestión de residuos, 3,4 millones; la náutica, 1,6 y la construcción e inmobiliario, 82,1 millones de euros, teniendo en cuenta que las licencias para apartamentos son aproximadamente 2.000 metros cuadrados, mientras que las licencias comerciales son otros 40.000.

● La plantilla del grupo asciende a 1.300 empleados.

● En tres o cuatro años podrá invertir hasta cien millones de euros.

“ Entendemos y creemos que en España se empieza a notar que la demanda inmobiliaria crece”

truir en total unas 2.500 viviendas y un centro comercial de tamaño medio. El proyecto existe, pero ahora estamos con los trámites para obtener todos los permisos. No tuvimos prisa para construir y tampoco ahora para producir más gastos. Lo decidiremos cuando en el mercado se pueda inyectar más vivienda. Tenemos la fortuna de no estar agobiados y podemos permitirnos elegir el momento. Aunque entendemos y creemos que en España se empieza a notar que la demanda crece. Tenemos un ‘termómetro’ que es bastante significativo: en SyC sólo podemos emplear a gente como mínimo que tenga FP2 para las funciones técnicas. Cuando las cosas iban muy bien, nos costaba mucho conseguir ese personal porque estaban muy demandados. En estos últimos cuatro años, nos sobraban FP2 para contratar y ahora empezamos a notar que nos cuesta trabajo. Esa formación profesional en mecánica es un puesto muy especializado y en Galicia la automoción demanda mucho.

– Con la experiencia en las ITV en Galicia desde 1987, ¿se están explorando otros mercados?

Estamos en contactos importantes en Oriente y en América del Sur, generalmente, con gobiernos. No quiere decir que no haya algún contacto a nivel empresarial, pero son menos importantes porque lo importante es que el gobierno decida y sea claro y transparente en la obligación de pasar y no pasar la ITV. Eso hace que el negocio sea factible.

– Intentaron sin éxito entrar en Brasil.

No entró nadie. Hace más de 15 años se concursó en 4 estados y ganamos. Cuando iban a continuar el resto de estados un cambio de gobierno anuló los concursos anteriores. Nos estamos presentando en Sao Paulo y con buenas expectativas.

Unos 30 millones para invertir

El presidente del grupo Fomento de Iniciativas asegura que cuentan con entre 25 y 30 millones de euros para invertir en poco tiempo en el crecimiento internacional de su negocio de inspección técnica de vehículos, aunque señala que los concursos a los que aspira a presentarse, en primer lugar, tendrán que celebrarse “y además, tendremos que ganar”. Si esto ocurre, añade, la inversión superará estas cifras aunque evita fijar un dato concreto ante las múltiples variantes que se puede dar. “No sabemos cómo serán esos concursos, si será un solo explotador o varios, cualquier cifra que digamos hasta que se celebre será tópica”, explica y, pone como ejemplo la falta de inspección en las motocicletas que como en el caso de Oriente todo el mundo usa. La previsión podría rondar los 100 millones de euros en un plazo de 3 o 4 años en este sector concreto. Amador de Castro afirma que el grupo de beneficios y tiene una relación de endeudamiento y fondos propios “muy favorable”. Añade que el reparto de dividendos no se encuentra por encima del 5% o 10% destinando el resto a “hacer más sólidas y fuertes a las empresas”. Preguntado por el interés del grupo en la entrada en algún nuevo sector para continuar con la diversificación en sus líneas de negocio, apunta que la intención de la compañía es crecer en las áreas en las que está posicionado, “siempre que se vea futuro”, atendiendo a su experiencia y conocimiento de estos sectores, más que abrirse a nuevas ideas. Admite que hoy no tienen su vista puesta sobre ninguna empresa y sentencia que le gustan aquellos negocios en los que el beneficio depende de la capacidad, del esfuerzo, del sacrificio y de la capitalización.